



סיכום פעילות 2019-2023

תוכן עיניינים

- 3.** דבר היו"ר
- 4.** דבר המנכ"ל
- 5.** רקע
- 6-7.** הצוות
- 8-9.** מאזנים ודוחות כספיים
- 10-17.** פעילויות עיקריות חברת יעד
- 18.** תכנון פרויקטים עתידיים 2024
- 20-23.** תמונה אחת שווה יותר מאלף מילים



דבר היו"ר מושיק גולדשטיין



שנה חדשה – עשייה חדשה. זה המוטו שלנו ביעד והשנה מתוכננים לנו פרויקטים גדולים מתמיד. תמו הימים בהם יעד היתה חברה לניהולם של שלושה חניונים, ללא חוסן כלכלי או יכולת להוביל פרויקטים מורכבים או מהותיים לעיר.

לאחר עשייה מרובה, רפורמה מקיפה ובעיקר שיתוף פעולה הדוק עם העירייה והעומד בראשה, ידידי רן קוניק, אנו נמצאים כיום במקום אחר לגמרי. כאשר יעד הפכה בפועל לקטר הכלכלי של העירייה. המאיץ פרויקטים ומבצע אותם במהירות שיא ובאיכות גבוהה, תוך חיסכון מהותי לקופת העירייה לעומת אופציות אחרות ובעיקר – רווח חסר תקדים אשר הביא לכך היא לראשונה, יעד הנה באמת חברה כלכלית, המשיאה רווח לבעלת המניות שלה – עיריית גבעתיים ובכך גם תורמת לשדרוג מהותי של רמת השירותים והאפשרויות המוצעות לתושבים.

אנחנו ביעד משנים מציאות! פשוט כך. בהקמה ושדרוג מוסדות חינוך ומבני ציבור חדשים, ברחובות משודרגים, בתשתיות חדשות ועוד... אנו מאפשרים את הכלים לחיים טובים יותר ולהעצמת כל תושב ותושבת, משפחות, צעירים, סטודנטים, בני הגיל השלישי וכל ילד או ילדה בעיר. יש לנו הרבה במה להתגאות. ואני גאה בעשייה שלנו, בשותפות שלנו וגם בצוותים המקצועיים שלנו. תודה מקרב לב לכל השותפות והשותפים. לחברי מנכ"ל החברה דרור דבאח, לשותפי ראש העירייה רן קוניק, למנכ"ל העירייה יורם פומרנץ, לגזבר העירייה ולכל הצוות המקצועי של העירייה על כל מחלקותיה ואגפיה. יחד אנחנו עושים דברים גדולים וזו רק ההתחלה.

שלכם

מושיק גולדשטיין

המשנה לראש העירייה

יו"ר דירקטוריון יעד

דבר המנכ"ל דרור דבאח



השם יעד, החברה לפיתוח גבעתיים, טומן בחובו ציפייה גדולה ורצון מתמיד להשתפר למען תושבי העיר. תכנון ביצוע פרויקטים מגוונים, עשייה ללא פשרות וחיבור ללב הפועם של גבעתיים כל אלו מניעים אותנו בפעילות הציבורית היומיומית שלנו ואני גאה לסכם שנה מלאת עשייה ופרויקטים לרווחת התושבים אשר הושלמו במהירות וביעילות כלכלית על ידי הצוות המקצועי של החברה. בשנה החדשה עיריית גבעתיים באמצעות חברת יעד צפויה להאיץ את הקצב עם שורה ארוכה של פרויקטים חדשים.

לאחר תקופת הבראה ובנייה מחדש, יעד היום הנה חברה איתנה כלכלית, יעילה ורזה, כאשר תחומי פעילותה מורחבים ללא הרף וזאת במטרה אחת, לחזק את איתנותה הכלכלית של גבעתיים ולייצר רווחים לעירייה אשר יופנו חזרה לטובת שירותים לתושבים. החוברת שלפניכם סורקת את הנעשה לטובת תושבי העיר לצד פרויקטים עתידיים.

בהזדמנות זו, ברצוני להודות לכל שותפינו לעשייה- בלעדיהם הקסם לא היה קורה: לראש עיריית גבעתיים מר רן קוניק, ליו"ר הדירקטוריון מר מושיק גולדשטיין, לחברי דירקטוריון יעד, למנכ"ל העירייה מר יורם כומרנץ, לגזבר וחשבי העירייה, לסמנכ"ל העירייה מר מאור יבלושניק, לכלל צוות מנהל ההנדסה, אגף תשתיות, אגף נכסים ומבני ציבור, אגף ביטחון וחירום, אגף דוברות, מנהל חינוך ורוחה בעיריית גבעתיים, תאגיד מי גבעתיים, לעובדי חברת יעד ושותפיה.

עשינו יחד דברים גדולים וזו רק ההתחלה.

בברכה,
דרור דבאח
מנכ"ל יעד



רקע

יעד החברה לפיתוח גבעתיים הוקמה ב 27/4/59 והינה תאגיד עירוני בבעלות מלאה של עיריית גבעתיים. החברה הינה זרוע ביצועית מקצועית יעילה ואיכותית של העירייה ומובילה עבורה פיתוח, יזמויות עסקיות, הקמת תשתיות, מבני ציבור וחינוך וגנינות ציבוריות, הפעלת חניונים ועוד. החברה מהווה גורם מתכנן, מנהל, מפקח ומבצע בשורה ארוכה של פרויקטים ציבוריים בשיתוף העירייה וגופים ויזמים פרטיים וציבוריים.

יעד מהווה כלי מרכזי המסייע להעצמת חוסנה הכלכלי של העירייה, להעלאת רמת הפעילות הכלכלית בתחומי העיר ושדרוג שיפור איכות החיים של תושבי גבעתיים.

החברה מעניקה רמת שירות גבוהה באמצעות צוות מצומצם ויעיל של עובדים ומשתמשת בשירותיהם של משרדים מהמובילים בישראל תוך הקפדה על איכות ועל דיוק התכנון והביצוע.

יעד הינה חברה בעלת איתנות פיננסית הצומחת באופן מתמיד והרחיבה את תחומי פעילותה כפלטפורמה עסקית, המובילה בהצלחה תכנון וביצוע של מיזמים חדשים ורווחיים.

חזון החברה

לשמש כזרוע הביצועית של עיריית גבעתיים המטפלת בפיתוח המרחב הציבורי והקמת פרויקטים עירוניים בעלי חשיבות ציבורית, כל זאת לטובת מימוש הפוטנציאל העסקי-כלכלי הגלום בנכסיה המוחשיים והרוחניים של העירייה, לקידום וביסוס העיר גבעתיים ולרווחת תושבי העיר.

אורלי אור מנהלת לשכת מנכ"ל

אורלי אור מנהלת את לשכת המנכ"ל משנת 2010. אורלי היא הלב של המשרד והפנים של החברה. כל שיחה המגיעה אל החברה נענית בנימוס בחום תוך מתן שירות גבוהה לפונים. בחברת יעד אורלי מנהל את יומני המנכ"ל ומנהלי הפרויקטים, מתאמת פגישות ועוקבת על ביצוען, מטפלת ברכש ובאדמיניסטרציה ומקשרת בין כולם המחלקות ביעד בלב חם ואוהב.

יפה אליאסף מוריה שאער מחלקת כספים

1. במחלקת הכספים ביעד רו"ח יפה אליאסף בתפקיד מנהלת הכספים. יפה עובדת ביעד מעל 7 שנים בהם הטמיעה שיטות עבודה ונהלים מתקדמים.
2. בתפקיד מנהלת החשבונות עובדת מוריה שאער בעלת וותק של כשנה וחצי.

תפקידי המחלקה:

- ניהול הכספים והחשבונות בחברה לצורכי מס וחשבונאי
- בקורות ובדיקות מול הסכמים לפני אישור חשבונות לספקים
- מענה לדרישות רגולטוריות ממשרד הפנים והממונה על השכר באוצר
- דוחות חצי שנתיים ושנתיים
- הכנת שכר דרך לשכת שירות חיצונית ל-10 עובדי החברה.
- דיווחים לרשויות מס הכנסה ביטוח לאומי ומע"מ
- ביצוע רכש תמחור הצעות מחיר ברכש למשרדי החברה
- ניהול חשבונות הבנק והפיקדונות
- עדכון וניהול הקשר עם גורמי חוץ עם המעבר לתפעול אוטומטי של שלושה חניונים עירוניים.

ברוך היימן מנהל חניונים

ברוך מנהל את החניונים ביעד משנת 1996. חניון שינקין, חניון כורזין, וחניון תיאטרון גבעתיים. בשלשת החניונים יחד סך 310 חניות. במשך כל השנים הופעלו החניונים ע"י כח אדם שפעל מתוך החניון במשמרות. החל משנת 2022 עברו החניונים להפעלה אוטומטית החוסכת הוצאות כח אדם ומאפשרת הפעלה 24 שעות ביממה להגדלת ההכנסה. כיום מנהל ברוך את המנויים בחניונים, עדכון של מאות מנויים חדשים בשלשת החניונים

יסף עקירב מנהל פרויקט בינוי

יסף מהנדס אזרחי מהטכניון, נותן שירותי ניהול פרויקטים ליעד מעל שנתיים ומנהל את הפרויקטים בתחום הבינוי החל משלב היזום והתכנון, דרך הליכי הרישוי, פיקוח על הביצוע, ניהול התקציב ועד מסירת תעודת הגמר (טופס 4) על המבנה. בין שאר הפרויקטים שבניהולו מציין יסף את הקמת מועדון הנוער ואולם הספורט בבית הספר שמעוני, תוספת אגף בבית הספר שמעון בן צבי ובבית הספר ברנר, הקמת מבנה שבט צופים ועבודות הנגשה בעיר כמו מעליות ומעברים לבלעי מוגבלויות.

יורם ורנר מנהל פרויקט תשתיות כיתוח

יורם הצטרף ליעד בשנה האחרונה. הסיסמה המלווה אותו היא 'אמור מעט ועשה הרבה'. ניהול פרויקטים בתחום התשתיות העירוניות מחייבת תאום מדויק בין הגורמים השונים המוציאים לפועל את הפרויקט ופיקוח על ביצועו מול קבלנים, ספקים, מפקחים וכל אלה מול דרישות העירייה ובהתאמה להגדרת הפרויקט ע"י חברת יעד.

קרן פרץ מנהלת בקרה

קרן מנהלת מעקב אחרי כל החשבונות המגיעים למנהלי הפרויקטים לפני ההגשה לעירייה. כל עבודה המבוצעת בעיר בניהול חברת יעד נמצאת במעקב של מנהל הפרויקט מול הספקים והקבלנים. החשבונות המוגשים למנהלי הפרויקטים עוברים בדיקה מקיפה ע"י קרן המדווחת הן לעירייה הן למחלקת הכספים ביעד והן לספקים על נצילות התקציב ומצב התשלומים.

בני סעד מנהל מתחם סיטי גבעתיים ופרויקטים

בני סעד מנהל ומלווה את פרויקט 'מתחם הסיטי' מגה פרויקט בגבעתיים ואחד הגדולים בישראל. מתחם הסיטי ממוקם בכניסה המערבית של העיר, בין הרחובות שפע, ערבי נחל ורצועת האיילון. מתחם הסיטי הינו תלת ממדי ומתוכנן בשטח של 66 דונם. המתחם יכלול: חניונים, בנייני מגורים, משרדים ושטחי מסחר המתוכננים להבנות סביב כיכר מרכזית גדולה אותה מפתחת החברה לפיתוח גבעתיים לפי דרישת עיריית גבעתיים, הרואה במתחם הסיטי את גולת הכותרת של פיתוח העיר. במסגרת התוכנית: ביצוע עבודות להקמת אשכול גני ילדים, הקמת מנהרה וגשר הולכי רגל, עבודות פיתוח תשתיות, הנחת תשתיות מים, ביוב, ניקוז, תיעול, בניית כבישים ומדרכות, תאורת רחוב, חשמל, תקשורת ומערכות וגיון.

מאזנים ודוחות כספיים

2021

הכנסות החברה: 30,676 אלפי ש"ח
מאזן החברה ליום 31.12.2021 הסתכם ב- 28,709 אלפי ש"ח

2022

הכנסות החברה 58,648 אלפי ש"ח
מאזן החברה ליום 31.12.2022 הסתכם ב- 35,230 אלפי ש"ח

דו"ח רווח והפסד 2022

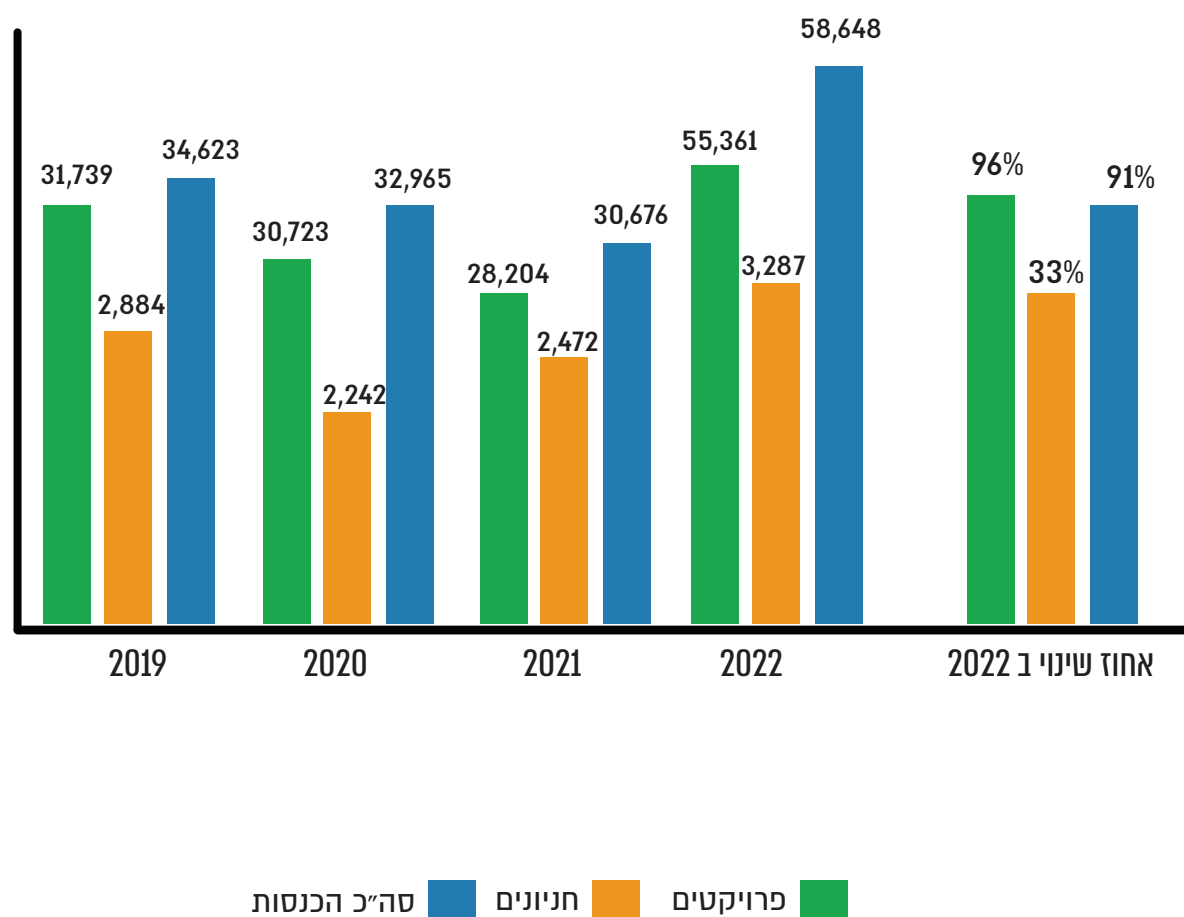
הכנסות החברה כמעט והוכפלו לעומת 2021 ועומדות כיום על 58,648 אלפי ש"ח, לעומת 30,676 אלפי ש"ח בשנת 2021 .
כל זאת הודות לתוספת משמעותית של פרויקטים לבינוי ותשתיות וגידול בהכנסות מחניון שינקין שהופעל כאוטומטי החל מ 05/22.

הרווח התפעולי יותר מהוכפל ומסתכם ב 4,071 אלפי ש"ח לעומת 1,981 אלפי ש"ח בשנת 2021 .

הרווח הנקי בשנת 2022 הסתכם ב 2,093 אלפי ש"ח לעומת הפסד נקי שנתי של 601 אלפי ש"ח בשנת 2021 (כולל כחת מבנה התיאטרון 496 אלפי ש"ח).



גידול בהכנסות לפי מגזרי פעילות 2019-2022



פעילויות עיקריות חברת יעד

פרויקטים 2019

בית ספר בורכוב

תאור הפרויקט: הקמת אגף כיתות חדש בבית הספר בורכוב, הכוללת תוספת של 12 כיתות אש חדשות ומרחבים מוגנים לבית הספר, לצד עבודות פיתוח והנגשה.
עלות: כ-10 מיליון ש"ח



פעילויות עיקריות חברת יעד

פרויקטים 2019

גן לוטוס

תאור הפרויקט: שיפוץ גן ילדים "לוטוס", מתחם אורים

עלות: כ-800 אלף ₪



תוספת אגף בית ספר שמעוני

תאור הפרויקט: תוספת אגף חדש בבית"ס שמעוני הכולל תוספת ממ"דים, כיתות, כיתות עזר, ביצוע הנגשות ופיתוח חצר לבניין צעירים.

עלות: כ-20 מיליון ₪

פעילויות עיקריות חברת יעד

פרויקטים 2020

רחוב שינקין

תאור הפרויקט: עבודות שיקום ושדרוג תשתיות מים ביוב ותיעול, ועבודות פיתוח.
עלות: כ-12 מיליון ₪



רחוב בורכוב

תאור הפרויקט: עבודות תשתית, פיתוח רחובות, שבילי אופנים, גינון ותאורת רחוב.
עלות: כ-12 מיליון ₪



הקמת מעלית שקופה בית אלון

תאור הפרויקט: הנגשה ותוספת מעלית בית אלון.
עלות: כ-1 מיליון ₪



ככר יפה

תאור הפרויקט: הקמת מעגל תנועה ע"ש יפה ירקוני צומת רחובות רמ"ז – רמב"מ.
עלות: כ-1.5 מיליון ₪



פעילויות עיקריות חברת יעד

פרויקטים 2020

תוספת קומות אגף בית ספר תל"מ (לאה גולדברג)

תאור הפרויקט: הקמת תוספת כיתות, שתי קומות מעל קיים.

עלות: כ-12 מיליון ₪



רחוב מצולות ים - שפירא

תיאור הפרויקט: עבודות תשתית, פיתוח רחובות, גינון ותאורת רחוב.

עלות: כ-7.5 מיליון ₪



פעילויות עיקריות חברת יעד

פרויקטים 2022

בית ספר ברנר

תאור הפרויקט: תוספת אגף חדש, 3 קומות: כיתות ואולם התעמלות מעל מקלט קיים. למבנה 4 כיתות אם ו 2 - חדרי ספח להשלמת ב"ס ברנר לפרוגרמת 24 כיתות של משרד החינוך.
עלות: כ-9.5 מיליון ₪



מגרש ספורט רח' מנורה

תאור הפרויקט: שיקום מגרש הספורט הפתוח ברחוב שפירא-מנורה. כולל הנגשה, קירוי המגרש ותאורה, חידוש וציפוי המגרש.
עלות: כ-5 מיליון ₪



פעילויות עיקריות חברת יעד

פרויקטים 2022

מבנה צופים

תאור הפרויקט: המבנה כולל אולם רב תכליתי, חללי פעילות, אולם רב תכליתי, מרחב מוגן, מחסן, רחבת התכנסות, מכלות אחסון, עמדות אופניים, ריהוט גן ופיתוח. **עלות:** כ-5 מיליון ₪.



בית ספר שב"צ

תאור הפרויקט: תוספת אנף שלב א', מבנה חדש, שלוש קומות מעל קומת קרקע. המבנה כולל 4 כיתות לימוד, כיתות לימוד פרטני ועזר, חדרי תקשורת ומחשבים, ספריה ואודיטוריום. **עלות:** כ-20 מיליון ₪



פעילויות עיקריות חברת יעד

פרויקטים 2022

רחוב המרי

תאור הפרויקט: עבודות שדרוג תשתיות ופיתוח רחוב המרי.
עלות: כ-8.5 מיליון ₪



בית ספר שמעוני

תאור הפרויקט: הקמת מבנה חדש, שתי קומות, אשר ישמש כמועדון נוער ואולם כדורסל תקני.
כולל את כל הפונקציות הנלוות למועדון ספורט.
עלות: כ-17.5 מיליון ₪



פעילויות עיקריות חברת יעד

פרויקטים 2023

ריינס

תאור הפרויקט: הקמת כיכר ברחוב הכנסת- ריינס הכולל אספקה ושתילת עץ ליצי' מרשים בכיכר.
עלות: כ-5 מליון ₪



רחוב טייבר

תאור הפרויקט: שדרוג תשתיות רחוב טייבר,
עלות: כ-6 מיליון ₪



פרויקטים עתידיים 2024

◀ הקמת כיתות בית ספר בן גוריון



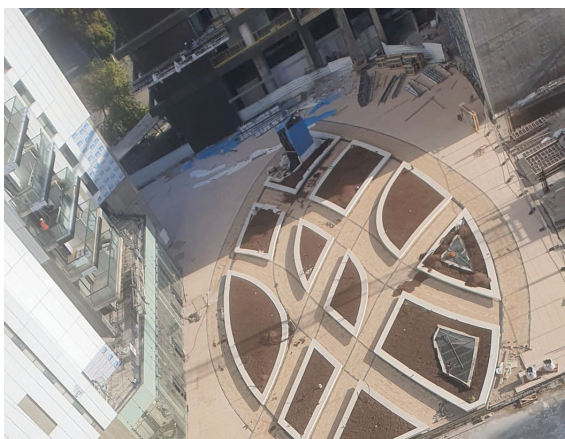
◀ שיקום בריכת רמב"ם



◀ תוספת קומות בניין רווחה



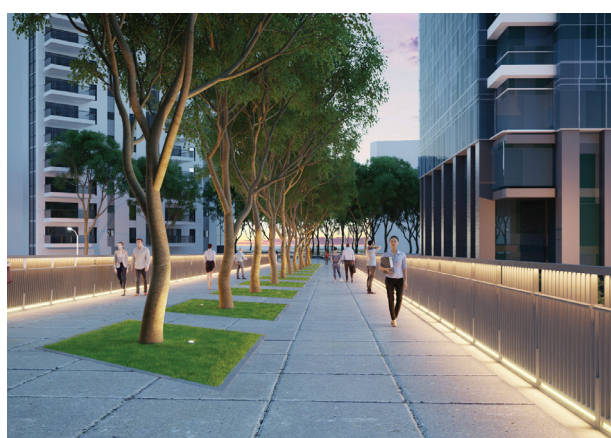
כבישים 4,3 וצמתים



מתחם סיטי



גשר הולכי רגל ומנהרה



שדרוג רחוב גלבע

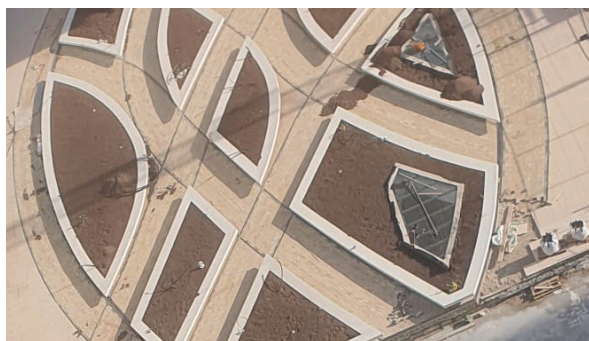
החלפת ריצוף רחוב ויצמן

תמונה אחת שווה יותר מאלף מילים





תמונה אחת שווה יותר מאלף מילים







בריש גלי

פקס: 03-7317685



טלפון: 03-7315184 | 03-7310188



קורזין 1 גבעתיים, מיקוד 5358301

